

.....COMUNE DI VARAZZE.....

**RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2009-2013**  
(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

**Premessa**

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro quindici giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

I dati contabili di seguito riportati sono stati estratti dal pre-consuntivo e potranno subire alcune variazioni. I dati relativi al patto di stabilità sono invece definitivi.

**PARTE I - DATI GENERALI**

**1.1 Popolazione residente ai 31-12-2013: 13.400.**

**1.2 Organi politici**

**GIUNTA COMUNALE**

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
Sindaco	DELFINO GIOVANNI	09.06.2009
Vicesindaco	VALLE ANDREA	17.06.2009/31.01.2014
Assessore	CARLETTO GEROLAMO	17.06.2009
Assessore	PATANE' ANGELO	17.06.2009
Assessore	FRANZONE ANTONIO	17.06.2009/06.10.2011
Assessore	CERRUTI GIANANTONIO	17.06.2009
Assessore	ROLLETTI GIACOMO	17.06.2009
Assessore	SCHIAPPAPIETRA ENRICO	11.11.2011

**CONSIGLIO COMUNALE**

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
Presidente del Consiglio	DELFINO GIOVANNI - SINDACO	09.06.2009
Consigliere	PORCHETTO DAVIDE	09.06.2009
Consigliere	PATRUNO PAOLO	09.06.2009
Consigliere	TORELLI GIUSEPPE	09.06.2009
Consigliere	CALCAGNO MARIANGELA	09.06.2009
Consigliere	PIACENTINI FILIPPO	09.06.2009/10.05.2012
Consigliere	CRAVERO ALFIERO	09.06.2009
Consigliere	BOZZANO ALESSANDRO	09.06.2009
Consigliere	PIERFEDERICI LUIGI	09.06.2009
Consigliere	PATRONE EMILIO	09.06.2009
Consigliere	BACCINO MASSIMO	09.06.2009
Consigliere	CALCAGNO ROBERTO	09.06.2009
Consigliere	DAGNINO MARIARINA	09.06.2009
Consigliere	VALLERGA STEFANO	09.06.2009/20.09.2010
Consigliere	BASSAFONTANA PAOLO	27.09.2010
Consigliere	FRANZONE ANTONIO	06.10.2011
Consigliere	DELFINO CARLO	17.05.2012

### **1.3. Struttura organizzativa**

**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

**Segretario: Monzù Ettore**.....

**Numero dirigenti: tre oltre all'incarico dirigenziale del Segretario.**

**Numero posizioni organizzative: 14**.....

**Numero totale personale dipendente (vedere conto annuale del personale) 105.**

**1.4. Condizione giuridica dell'Ente: Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL:**

**Il Comune di Varazze non ha subito forme di commissariamento.**

**1.5. Condizione finanziaria dell'Ente: Il Comune non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Il Comune non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.**

**1.6. Situazione di contesto Interno/esterno:**

**Settore primo: tutti i servizi relativi a questo settore e più precisamente:**

- 1) segreteria generale
- 2) servizi demografici
- 3) servizi sociali
- 4) pubblica istruzione
- 5) cultura
- 6) turismo e sport
- 7) commercio

**sono stati svolti dai soggetti preposti, dirigente, funzionari e collaboratori, in modo soddisfacente sia per l'amministrazione che per i cittadini che ne hanno beneficiato, tenuto anche conto dell'attuale carenza di risorse umane e finanziarie.**

**Settore secondo: comprende gli uffici:**

- 1) ragioneria
- 2) tributi
- 3) personale

**Il Comune di Varazze, nonostante abbia dovuto far fronte ai gravi impegni finanziari conseguenti l'eccezionale evento alluvionale del 4 ottobre 2010 che ne ha sconvolto il territorio, ha rispettato il patto di stabilità negli ultimi quattro anni.**

**L'imposizione fiscale è stata mantenuta al minimo. Non è stata applicata l'addizionale IRPEF.**

**Il personale preposto ha svolto i suoi compiti con impegno e professionalità tenuto conto dell'attuale carenza di risorse umane e finanziarie.**

**Settore terzo : si occupa di:**

- 1) edilizia pubblica
- 2) strade
- 3) ambiente
- 4) discarica e nettezza urbana
- 5) servizi tecnologici ed illuminazione pubblica

L'alluvione dell'anno 2010 e tutte le conseguenti problematiche stanno trovando compiuta definizione nell'anno 2014 con la risistemazione di dei sottoservizi, delle vie, degli argini, dei versanti collinari e dei ponti, ecc..

La discarica richiede altresì un attento controllo della gestione affidata a terzi, così come l'ambiente ed i servizi di illuminazione pubblica e tecnologici con l'ordinaria manutenzione.

I risultati sono più che soddisfacenti tenuto conto della carenza di risorse umane in particolare di operai e di turn over.

**Settore quarto : comprende i servizi:**

- 1) edilizia privata
- 2) urbanistica

La mole di lavoro derivante dai vari provvedimenti amministrativi rilasciati, nonché le problematiche relative alle complessità burocratiche degli strumenti urbanistici attuativi, nonché agli atti propedeutici alla predisposizione del nuovo PUC, hanno reso questo settore uno dei punti nevralgici di questa Amministrazione.

I positivi risultati ottenuti sono molto importanti per la città e per la ripresa del mercato edile e dell'occupazione.

Per quanto riguarda il servizio di Polizia Municipale è composto da n. 17 unità (di cui 2 part time e uno distaccato). Dal 1° marzo 2013 vi è un nuovo comandante che sta provvedendo alla riorganizzazione del servizio.

Nell'anno 2014 gli sono attribuite anche le funzioni relative al servizio suolo pubblico.

Il servizio è svolto in maniera soddisfacente da tutto il Comando di Polizia Municipale.

Il Comune di Varazze è dotato di un ufficio legale che consente di risparmiare sugli incarichi relativi al contenzioso che inevitabilmente si registra.

I risultati ottenuti sono più che soddisfacenti.

**2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario al sensi dell'art. 242 dei TUEL):** indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato:

L'unico parametro negativo sia nel 2008 che nel 2009 è stato quello relativo al volume dei residui passivi di fine esercizio provenienti dalla gestione di competenza delle spese correnti superiori ai parametri di legge.

## PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

### 1. Attività Normativa<sup>1</sup>:

Sono stati approvati/modificati i seguenti regolamenti comunali:

C.C. 89/25-11-2009	REGOLAMENTO PER L'ASSEGNAZIONE E LA GESTIONE DEGLI ALLOGGI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA.
C.C. 94/28-12-2009	MODIFICHE AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEI CONTROLLI INTERNI.
C.C. 2/18-01-2010	REGOLAMENTO UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO (U.R.P.) - APPROVAZIONE
C.C. 27/30-03-2010	APPROVAZIONE MODIFICHE "REGOLAMENTO CANONE OCCUPAZIONE SUOLO PUBBLICO".
C.C. 11/25-01-2011	REGOLAMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ TRADIZIONALI LOCALI AGROALIMENTARI ED ITTICHE - ISTITUZIONE DELLA DE.CO. (DENOMINAZIONE COMUNALE).
C.C. 37/27-06-2011	MODIFICA AL "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEI CONTROLLI INTERNI" E APPROVAZIONE "REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE".
C.C. 38/27-06-2011	APPROVAZIONE MODIFICHE AL "REGOLAMENTO PER LE ATTIVITÀ RUMOROSE".
C.C. 91 30-11-2011	REGOLAMENTO PER L'APERTURA DELLE SALE GIOCHI E L'INSTALLAZIONE DI APPARECCHI DA GIOCO.
C.C. 20/28-05-2013	MODIFICA REGOLAMENTO CANONE OCCUPAZIONE SUOLO PUBBLICO.
C.C. 29/29-03-2012	REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO DELL'IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA DEL COMUNE DI VARAZZE - APPROVAZIONE
C.C. 37/17-05-2012	MODIFICA ALL'ART. 28 DEL VIGENTE REGOLAMENTO COMUNALE DI POLIZIA MORTUARIA.
C.C. 49/25-06-2012	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - ESAME EMENDAMENTI -APPROVAZIONE.
C.C. 29/15-07-2013	REGOLAMENTO PER LE VIDEORIPRESE E LA TRASMISSIONE DELLE SEDUTE DEL CONSIGLIO COMUNALE - APPROVAZIONE.
C.C. 30/15-07-2013	REGOLAMENTO EDILIZIO COMUNALE - APPROVAZIONE.
C.C. 31/15-07-2013	REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DEL TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI E SUI SERVIZI - APPROVAZIONE.
C.C. 66/29-11-2013	MODIFICA DEL "REGOLAMENTO GENERALE DELLE ENTRATE".

<sup>1</sup> Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche.

## 2. Attività tributaria.

### 2.1. Politica tributaria locale. Per ogni anno di riferimento

2.1.1. ICI/Imu: indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per Imu);

Aliquote ICI/IMU	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota abitazione principale	4%°	4%°	4%°	4%°	4%°
Detrazione abitazione principale	103,29	103,29	103,29	200,00	200,00
Altri immobili	7%°	7%°	7%°	7,6%°	7,6%°
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)				2%°-7,6%°	2%°-7,6%°

2.1.2. Addizionale Irpef: l'imposta non è mai stata applicata.

2.1.3. Prelevi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite

Prelevi sui Rifiuti	2009	2010	2011	2012	2013
Tipologia di Prelievo	TASSA RSU	TASSA RSU	TASSA RSU	TASSA RSU	TARES
Tasso di Copertura	88%	74%	69,92%	89%	100%
Costo del servizio procapite	175,12	208,46	253,99	234,81	279,85

## 3. Attività amministrativa

3.1. Sistema ed esiti dei controlli Interni: analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUEL.

Il sistema dei controlli ha tenuto conto del regolamento per la disciplina dei controlli interni approvato con la deliberazione del consiglio comunale n.34 del 2/7/2001.

3.1.1. Controllo di gestione: considerati i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, e gli obiettivi rappresentati in corso del mandato stesso, il controllo di gestione ha analizzato e relazionato al Sindaco su diversi argomenti :

- **Personale:** organizzazione e razionalizzazione della dotazione organica e degli uffici;
- **Lavori pubblici:** investimenti programmati e impegnati a fine del periodo ed interventi straordinari a seguito alluvione del 2010;
- **Gestione del territorio;**
- **Istruzione pubblica:** servizio mensa e trasporto scolastico, asili e strutture di supporto ;
- **Ciclo dei rifiuti:** relativamente ai vari aspetti che coinvolgono tale servizio: discarica raccolta rifiuti, differenziata;
- **Sociale:** livello di assistenza agli anziani e all'infanzia;
- **Turismo:** iniziative programmate e realizzate per lo sviluppo del turismo.

**3.1.2. Controllo strategico:** indicare, in sintesi, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art. 147 - *ter* del Tuel<sup>2</sup>:

I risultati conseguiti da parte dell'Amministrazione comunale, tenuto conto delle difficoltà conseguenti all'alluvione dell'anno 2010 nonché alle difficoltà economiche conseguenti al minore trasferimento da parte dello Stato di risorse finanziarie, possono comunque definirsi più che soddisfacenti.

Gli obiettivi operativi sono stati quasi tutti raggiunti.

**3.1.3. Valutazione delle performance:** Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del d.Lgs n. 150/2009:

Le valutazioni sono state operate del NIV nominato dalla Giunta .

**3.1.4. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147-*quater* del TUEL:** descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra (ove presenti)

Viene esercitato un controllo sugli atti delle società considerato che le quote societarie non sono significative .

---

<sup>2</sup> In fase di prima applicazione, per i comuni con popolazione superiore a 100.000 abitanti, a 50.000 abitanti per il 2014 e a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015.

**PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:**

<b>ENTRATE (IN EURO)</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
<b>ENTRATE CORRENTI</b>	t7.641.042,54	t5.646.083,37	t7.595.205,41	t6.784.575,11	19.714.785,11	11,75%
<b>TITOLO 4 - ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERI- MENTI DI CAPITALE</b>	t.249.888,89	2.664.725,74	2.234.164,11	4.244.740,17	4.472.210,33	258%
<b>TITOLO 5 - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIO- NI DI PRESTITI</b>	700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	t9.590.931,43	18.310.809,11	t9.829.369,52	21.029.315,28	24.186.995,44	23,46%

<b>SPESE (IN EURO)</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>	16.499.534,21	t4.322.162,36	15.494.577,26	t5.273.191,75	19.027.864,10	15,32%
<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	2.914.200,74	3.738.340,46	4.316.101,13	5.423.234,55	5.146.810,77	84,42%
<b>TITOLO 3 - RIMBORSO DI PRESTITI</b>	564.604,49	535.112,97	566.318,23	693.188,40	604.713,58	7,10%
<b>TOTALE</b>	t9.978.339,44	18.595.615,79	20.376.996,62	21.389.614,7	25.007.389,01	25,17%



<b>PARTITE DI GIRO (IN EURO)</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Percentuale di Incremento /decremento rispetto al primo anno</b>
<b>TITOLO 6 - ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI</b>	<b>2.820.385,71</b>	<b>2.858.880,13</b>	<b>2.722.461,89</b>	<b>2.481.612,06</b>	<b>2.384.976,54</b>	<b>-15,47</b>
<b>TITOLO 4 - SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI</b>	<b>2.820.385,71</b>	<b>2.858.880,13</b>	<b>2.722.461,89</b>	<b>2.481.612,06</b>	<b>2.384.976,54</b>	<b>-15,47</b>

### 3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Totale titoli (I+II+III) delle entrate</b>	17.641.042,54	15.646.083,37	17.595.205,41	16.784.575,11	19.714.785,11
Rimborso prestiti parte del titolo III	564.604,49	535.112,97	566.318,23	693.188,40	604.713,58
<b>Saldo di parte corrente</b>	17.076.438,05	15.110.970,4	17.028.887,18	16.091.386,71	19.110.071,53

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Totale titolo IV</b>	1.249.888,89	2.664.725,74	2.234.164,11	4.244.740,17	4.472.210,33
<b>Totale titolo V**</b>	700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale titoli (IV+V)</b>	1.949.888,89	2.664.725,74	2.234.164,11	4.244.740,17	4.472.210,33
<b>Spese titolo II</b>	2.914.200,74	3.738.340,46	4.316.101,13	5.423.234,55	5.146.810,77
<b>Differenza di parte capitale</b>	-964.311,85	1.073.614,72	2.081.937,02	1.178.494,38	674.600,44
Entrate correnti destinate ad investimenti	5.000,00	245.000,00	1.250.000,00	642.400,00	72.000,00
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale [eventuale]	965.000,00	850.000,00	900.000,00	600.000,00	603.000,00
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>	5.688,15	21.385,28	68.062,99	63.905,62	399,56

\*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

### 3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo.\*

Riscossioni	(+) 21.897.822,69	
Pagamenti	(-) 16.934.505,41	
Differenza	(+) 4.963.317,28	
Residui attivi	(+) 4.674.149,29	
Residui passivi	(-) 10.229.859,58	
Differenza	(-) 5.555.710,29	
	Avanzo (+) o Disavanzo (-)	-592.393,01

La differenza negativa è stata determinata dall'applicazione dell'avanzo di amministrazione per la quota di € 603.000,00.

Risultato di amministrazione di cui:	2009	2010	2011	2012	2013
Vincolato	142.155,19	142.155,19	142.155,19	167.155,19	167.155,19
Per spese in conto capitale	1.868,15	30.867,90	13.456,91	3.843,53	
Per fondo ammortamento					
Non vincolato	938.689,67	903.753,69	639.467,83	662.228,50	995.989,76
<b>Totale</b>	<b>1.082.713,01</b>	<b>1.076.776,78</b>	<b>795.079,93</b>	<b>833.227,22</b>	<b>1.163.144,95</b>

#### 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo cassa al 31 dicembre	15.737.132,75	17.797.457,81	17.759.432,19	15.771.074,19	15.547.416,80
Totale residui attivi finali	13.168.227,12	7.083.088,21	6.222.098,84	8.812.767,65	10.278.131,03
Totale residui passivi finali	27.822.646,86	23.803.769,24	23.186.451,10	23.750.614,62	24.662.402,88
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>1.082.713,01</b>	<b>1.076.776,78</b>	<b>795.079,93</b>	<b>833.227,22</b>	<b>1.163.144,95</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

#### 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2009	2010	2011	2012	2013
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive	30.000,00				
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	965.000,00	850.000,00	900.000,00	600.000,00	603.000,00
Estinzione anticipata di prestiti					
<b>Totale</b>	<b>995.000,00</b>	<b>850.000,00</b>	<b>900.000,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>603.000,00</b>

4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11) \*

RESIDUI ATTIVI Primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggi ori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenie nti dalla gestione di comete nza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e = (a+c- d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Tributarie	535.239,08	165.214,0 6	0	0	535.239,08	370.025,0 2	647.623,9 8	1.017.649, 00
Titolo 2 - Contributi e trasferime nti	219.116,19	124.756,7 2	0	43.535, 88	175.580,31	50.823,59	1.826.414 ,04	1.877.237, 63
Titolo 3 - Extratribut arie	949.980,95	742.950,9 1	0	2.611,1 4	947.369,81	204.418,9 0	889.529,8 1	1.093.948, 71
Parziale titoli 1+2+3	1.704.336, 22	1.032.921 ,69	0	46.147, 02	1.658.189, 20	625.267,5 1	3.363.567 ,83	3.988.835, 34
Titolo 4 -- In conto capitale	9.075.466, 77	2.437.941 ,73	0	0	9.075.466, 77	6.637.525 ,04	296.116,3 4	6.933.641, 38
Titolo 5 - Accension e di prestiti	2.070.709, 70	764.377,4 0	0	0	2.070.709, 70	1.306.332 ,30	700.000,0 0	2.006.332, 30
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	151.021,76	21.293,77	0	41.533, 71	109.488,05	88.194,28	151.223,8 2	239.418,10
<b>Totale titoli 1+2+3+4+ 5+6</b>	<b>13.001.534 ,45</b>	<b>4.256.534 ,59</b>	<b>0</b>	<b>87.680, 73</b>	<b>12.913.853 ,72</b>	<b>8.657.319 ,13</b>	<b>4.510.907 ,99</b>	<b>13.168.227 ,12</b>

\* Ripetere la tabella per l'ultimo anno del mandato

RESIDUI PASSI VI Primo anno del manda to	Iniziali	Riscossi	Maggi ori	Minori	Riaccertat i	Da riportare	Residui provenien ti dalla gestione di competen za	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e = (a+c- d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	8.980.928, 83	3.520.683, 02	0	346.519, 24	8.634.409, 59	5.113.726, 57	6.407.271, 66	11.520.998 ,23
Titolo 2 - Spese in conto capitale	20.053.057 ,11	7.795.721, 43	0	1.868,15	20.051.188 ,96	12.255.467 ,53	2.765.181, 77	15.020.649 ,30
Titolo 3 - Spese per rimbor so di prestiti	143.354,70	141.372,68	0	140,93	143.213,77	1.841,09	0	1.841,09
Titolo 4 - Spese per servizi per conto di terzi	1.640.321, 87	1.566.555, 00	0	41.505,4 7	1.598.815, 40	32.260,40	1.246.897, 84	1.279.158, 24
<b>Totale titoli 1+2+3 +4</b>	<b>30.817.662 ,51</b>	<b>13.024.332 ,13</b>	<b>0</b>	<b>390.034, 79</b>	<b>30.427.627 ,72</b>	<b>17.403.295 ,59</b>	<b>10.419.351 ,27</b>	<b>27.822.646 ,86</b>

\* Ripetere la tabella per l'ultimo anno del mandato

#### 4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

Residui attivi al 31.12.12	2008 e precedenti	2009	2010	2011	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	51.978,14	52.648,97	0	52.000,14	156.627,25
TITOLO 2 TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	12.160,00	12.160,00
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	26.333,46	73.674,98	99.974,14	177.804,69	377.787,27
<b>Totale</b>	<b>78.311,60</b>	<b>126.323,95</b>	<b>99.974,14</b>	<b>241.964,83</b>	<b>546.574,52</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	2.303.130,97	64.800,00	86.674,90	71.404,14	2.526.010,01
TITOLO 5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	303.804,82	11.470,85	0	0	315.275,67
<b>Totale</b>	<b>2.606.935,79</b>	<b>76.270,85</b>	<b>86.674,90</b>	<b>71.404,14</b>	<b>2.841.285,68</b>
TITOLO 6 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	43.850,96	2.605,44	2.720,00	2.700,47	51.876,87
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.781.076,49</b>	<b>320.068,06</b>	<b>271.821,56</b>	<b>416.532,57</b>	<b>3.439.737,07</b>

Residui passivi al 31.12.	2008 e precedenti	2009	2010	2011	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	1.777.490,34	952.767,79	1.021.192,50	1.196.035,11	4.947.485,74
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	2.958.637,52	199.922,23	820.759,52	3.273.502,51	7.252.821,78
TITOLO 3 RIMBORSO DI PRESTITI	0	0	0	0	0
TITOLO 4 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	4.736.127,86	1.152.690,02	1.841.952,02	4.469.537,62	12.200.307,52

#### 4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	14,92%	13,29%	9,71%	13,00%	13,17%

## 5. Patto di Stabilità interno

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; indicare "5" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge:

2009	2010	2011	2012	2013
5	5	5	5	5

### 5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:

L'obiettivo di patto di stabilità non è stato conseguito solo nell'anno 2009 a causa di ingenti pagamenti di opere il cui finanziamento era iscritto a residui.

### 5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:

Il bilancio di previsione 2010 è stato redatto con l'applicazione di tutte le limitazioni previste dalla normativa vigente in caso di mancato raggiungimento dell'obiettivo di patto nell'anno precedente.

## 6. Indebitamento:

### 6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4).

*(Questionario Corte dei Conti-bilancio di previsione)*

	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	8.162.121	7.631.281	7.065.322	6.401.507	5.796.793,42
Popolazione residente	13732	13708	13461	13496	13400
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	594,38	556,70	524,87	474,32	432,59

## 8. Spesa per il personale.

### 8.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006) *	4.331.955,53	4.199.014,59	4.116.614,73	4.021.221,70
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	4.199.014,59	4.116.614,73	4.021.221,70	4.002.260,56
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	25,44%	28,74%	25,95%	21,04%

### 8.2. Spesa del personale pro-capite:

	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
<u>Spesa personale*</u> Abitanti	380,49	368,74	365,18	360,951

\* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

### 8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
<u>Abitanti</u> Dipendenti	114,43	116,16	121,97	127,32

### 8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Sono stati salvaguardati i contratti vigenti al momento dell'introduzione di limite di spesa attuando la riduzione sulla base della naturale estinzione dei rapporti in essere.

### 8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

--

### 8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle istituzioni: dai dati disponibili non è possibile rilevare se tale limite sia stato rispettato.



Ratei e risconti attivi	282.761,47	Ratei e risconti passivi	10.305,93
Totale	97.681.854,31	Totale	97.681.854,31

## 7.2. Conto economico in sintesi.

(Anno 2012)

VOCI DEL CONTO ECONOMICO		Importo
<b>A) Proventi della gestione</b>		16.853.149,30
<b>B) Costi della gestione di cui:</b>		16.636.584,60
quote di ammortamento d'esercizio		1.542.415,71
<b>C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate:</b>		-22.974,01
Utili		
interessi su capitale di dotazione		
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)		22.974,01
<b>D.20) Proventi finanziari</b>		17.663,25
<b>D.21) Oneri finanziari</b>		329.944,42
<b>E) Proventi ed Oneri straordinari</b>		
<b>Proventi</b>		
	Insussistenze del passivo	1.318.181,98
	Sopravvenienze attive	11.385,24
	Plusvalenze patrimoniali	163.939,12
<b>Oneri</b>		
	Insussistenze dell'attivo	75.110,98
	Minusvalenze patrimoniali	289,14
	Accantonamento per svalutazione crediti	25.000,00
	Oneri straordinari	16.016,02
	<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>1.258.399,72</b>

## 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Quadro 10 e 10bis del certificato al conto consuntivo

Allo stato attuale non sono pervenute comunicazioni di debiti fuori bilancio.

## 8. Spesa per il personale.

### 8.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006) *	4.331.955,53	4.199.014,59	4.116.614,73	4.021.221,70
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	4.199.014,59	4.116.614,73	4.021.221,70	4.002.260,56
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	25,44%	28,74%	25,95%	21,04%

### 8.2. Spesa del personale pro-capite:

	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
<u>Spesa personale*</u> Abitanti	380,49	368,74	365,18	360,951

\* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

### 8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
<u>Abitanti</u> Dipendenti	114,43	116,16	121,97	127,32

### 8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Sono stati salvaguardati i contratti vigenti al momento dell'introduzione di limite di spesa attuando la riduzione sulla base della naturale estinzione dei rapporti in essere.

### 8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

--

### 8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni: dai dati disponibili non è possibile rilevare se tale limite sia stato rispettato.

### 8.7. Fondo risorse decentrate

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2009	2010	2011	2012	2013
Fondo risorse decentrate	592.367,14	511.673,26	509.091,78	508.841,60	dato non disponibile

8.8. Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni):

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 97 del 3/11/2010 si è provveduto ad esternalizzare il servizio relativo alla riscossione dell'imposta di pubblicità e servizio pubbliche affissioni.

## **PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

### **1. Rilievi della Corte dei conti**

- **Attività di controllo:** indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto;

In data 10/1/2012 la Corte dei Conti ha trasmesso richiesta di chiarimento sul bilancio di previsione 2011, pratica che si è conclusa positivamente per l'ente .

- **Attività giurisdizionale:** indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto.

L'ente non è stato oggetto di sentenze.

**2. Rilievi dell'organo di revisione:** indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto.

L'ente non è stato oggetto di rilievi.

**Parte V - 1. Azioni intraprese per contenere la spesa:** descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato:

**L'Amministrazione ha cercato di contenere i costi applicando le prescrizioni del DL 78/2010**

**Parte V - 1. Organismi controllati:** descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art.14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012:

Non ci sono società controllate dal Comune .

**1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008?**

**1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.**



(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.		
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.		
(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.		
(6) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.		
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.		

\* Ripetere la tabella all'inizio e alla fine del periodo considerato.

.....

Tale è la relazione di fine mandato del COMUNE DI VARAZZE che è stata trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data

.....

Li 22/02/2014.....




IL SINDACO  
  
 IL SINDACO  
 (G. DELFINO)

**CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li 25/02/2014.....

L'organo di revisione economico finanziario (1)

  
 .....

(1) Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.